



Ай-ТИ Фреш

ТЕХНИЧЕСКИЙ РАЗБОР

IT-бюджет на 2026: методика ITfresh для парка до 50 мест

Как считаем CAPEX и OPEX, циклы замены, лицензии и резерв — и защищаем смету

Июль 2026

itfresh.ru · ИТ-аутсорсинг для юридических лиц

Суть проблемы

К нам приходят с задачей «посчитайте IT на год», а в компании нет ни паспорта парка, ни календаря продлений. Мы начинаем не с цифр, а с инвентаризации: возраст каждой станции и сервера, дата окончания каждой лицензии, целевые RPO и RTO по каждой системе. Только после этого смета становится планом закупок по кварталам, а не одной суммой, которую директор режет на треть.

Почему это важно бизнесу

- Экстренная закупка сервера вместо плановой — это простой и наценка за срочность; календарь замен снимает обе статьи расходов.
- Без утверждённого годового бюджета IT просит деньги поштучно, и реальная сумма видна собственнику только по итогам года.
- Продления лицензий без единого реестра дат всплывают внезапно и оплачиваются по остаточному принципу или срываются.
- Резерв, спрятанный внутри других статей, режут первым — а восстановление после шифровальщика стоит дороже годовой сметы.
- Цена в расчёте на одно рабочее место в месяц обсуждается по существу, годовая сумма одним куском — только торгуется.

Ключевые параметры реализации

20% парка

меняем ежегодно: наш цикл рабочей станции — 5 лет, ноутбука — 4 года

норматив методики ITfresh

30 / 70

целевое соотношение CAPEX и OPEX в смете для парка до 50 рабочих мест

методика ITfresh

12%

отдельная строка резерва на киберинциденты и аварийное восстановление

методика ITfresh

6 лет

срок службы сервера 1С; с седьмого года закладываем замену либо расширенную гарантию и ЗИП

методика ITfresh

3-4 года

цикл замены батарей ИБП: считаем их расходником, а не частью стоимости ИБП

наша практика обслуживания

RTO 4 ч

целевое время восстановления сервера 1С из резервной копии, RPO по нему — 24 часа

SLA ITfresh по восстановлению



Бюджет с нуля: от инвентаризации к смете по кварталам

Что настраиваем

Наш клиент, торговая компания, 35 рабочих мест: до нас ИТ-расходы шли общей строкой «прочее» вместе с хозяйственными закупками

Как мы это делаем

- 1 Собрали паспорт парка: серийники, дата покупки, гарантия, возраст. Выяснилось, что 14 станций старше пяти лет, а сервер 1С идёт седьмой год.
- 2 Свели реестр продлений: 1С:ИТС, клиентские лицензии 1С:Предприятие 8, КриптоПро CSP, антивирус, домены и SSL — с точными датами.
- 3 Разнесли закупки по кварталам: станции в Q1 и Q3, сервер в Q2 под окончание гарантии, продления — по месяцам их окончания.
- 4 Вынесли резерв 12% отдельной строкой и пересчитали смету в стоимость одного рабочего места в месяц.

РЕЗУЛЬТАТ

Смета утверждена без пропорционального урезания: директор согласовал перенос части замены станций на второе полугодие, но резерв и бэкапы оставил нетронутыми. Экстренных закупок в течение года не было — все замены прошли по плану и без наценки за срочность.

КЛЮЧЕВОЙ НЮАНС

Бюджет защищается не суммой, а календарём. Когда видно, в каком месяце и почему уходит каждая закупка, разговор идёт о переносе сроков, а не о том, чтобы «сделать дешевле на треть».



Лицензии: разделяем бессрочные и срочные до расчёта

Что настраиваем

Наш клиент, бухгалтерская фирма, 20 рабочих мест: часть учёта в локальной 1С, часть — в облачном сервисе 1С:Фреш

Как мы это делаем

- 1 Бессрочные: клиентские лицензии 1С:Предприятие 8 на 5/10/20 мест, серверная лицензия, КриптоПро CSP на рабочее место (есть и годовая версия).
- 2 Срочные: 1С:ИТС, подписка 1С:Фреш, Kaspersky Next по числу устройств. К бессрочным Кибер Бэкапу и МойОфису отдельно продлевается поддержка и обновления.
- 3 Бессрочные отнесли в CAPEX с амортизацией, подписки и продления обновлений — в OPEX равными долями по месяцам оплаченного периода.
- 4 Клиентские лицензии 1С считали по одновременным сеансам, тариф 1С:Фреш — по сеансам тарифа и сроку подписки 6 или 12 месяцев, а не по штату.

РЕЗУЛЬТАТ

Смета перестала прыгать от месяца к месяцу: пики продлений исчезли. При найме сотрудников прирост считается по формуле «лицензии на пользователя × месяцы до конца оплаченного периода», без пересогласования всего бюджета.

КЛЮЧЕВОЙ НЮАНС

Деление на бессрочные и срочные — не бухгалтерская формальность. От него зависит, попадёт статья в CAPEX или в ежемесячный OPEX и как её придётся защищать у директора.



Резерв и DRP: строка, которую режут первой

Что настраиваем

Наш клиент, производство, 45 рабочих мест, сервер 1С и файловый сервер; до нас — только разовые вызовы по факту поломки

Как мы это делаем

- 1 Зафиксировали RPO и RTO по системам: 1С — RPO 24 ч и RTO 4 ч, СУБД с журналом транзакций — RPO 1 ч, файловые ресурсы — RPO 24 ч.
- 2 Под эти цифры посчитали ёмкость хранения копий и лицензии Кибер Бэкапа — отдельно на рабочие станции и на физические серверы, плюс поддержка на год.
- 3 Написали DRP на несколько страниц: где лежат копии, кто принимает звонок, порядок и нормативное время восстановления каждой системы.
- 4 Раз в квартал делаем тестовое восстановление и вносим фактическое время в отчёт по бюджету рядом с плановым RTO.

РЕЗУЛЬТАТ

Резерв перестал выглядеть запасом «на всякий случай»: он привязан к измеренному времени восстановления и стоимости часа простоя производства. Урезание строки теперь обсуждается как осознанное изменение RTO, а не как экономия на абстракции.

КЛЮЧЕВОЙ НЮАНС

Резерв защищается только через RPO/RTO и проверенное восстановление. Строка без регулярного теста восстановления — это обещание, и её справедливо режут первой.



Подводные камни

✗ Одна итоговая цифра без разбивки

Годовая сумма одним куском провоцирует торг. Мы даём разбивку по статьям, кварталам и стоимость одного рабочего места в месяц.

✗ Резерв спрятан внутри других статей

Скрытый резерв выглядит как жирок и вырезается молча. Выносим его отдельной строкой: киберинциденты и аварийное восстановление.

✗ Аутсорс сравнивают с голым окладом

Полная стоимость штатного сотрудника — оклад с начислениями, отпуском, больничными и риском ухода. Применяем коэффициент 1,5.

✗ Забытые мелкие продления

Домены, SSL, отраслевой софт, CAD и СЭД поодиночке незаметны, а вместе дают статью, которая всплывает в момент оплаты.

✗ Бессрочную лицензию считают вечной

У Кибер Бэкапа, МойОфиса, Astra Linux лицензия бессрочная, а право на обновления и техподдержку продлевается отдельно — это OPEX.

✗ Батареи ИБП внутри стоимости ИБП

АКБ — расходник с циклом 3–4 года. Не заложили отдельно — ИБП тихо превращается в удлинитель до первого скачка напряжения.

✗ Лицензии 1С считают по сотрудникам

Клиентские лицензии 1С:Предприятие 8 и тарифы 1С:Фреш считаются по одновременным сеансам; расхождение со штатом бывает кратным.

✗ Нет строки на разовые проекты

Миграции, переезд офиса, внедрение мониторинга — работы с датами. Без своей строки они молча съедают резерв на инциденты.



Как правильно

МИНИМУМ

- Паспорт парка: возраст, гарантия и плановая дата замены каждой единицы
- Реестр лицензий с датами окончания и моделью: бессрочная или срочная
- Резерв 10–12% отдельной строкой, а не внутри статьи по железу
- Бэкап с проверенным восстановлением хотя бы одной ключевой системы

НОРМАЛЬНО

- Разбивка сметы по кварталам с привязкой закупок к окончанию гарантий
- Целевые RPO и RTO по каждой системе, зафиксированные в бюджете
- Замена 20% станций ежегодно вместо волновой закупки раз в пять лет
- Отдельная строка разовых проектов: миграции, внедрения, переезды

ХОРОШО

- Трёхлетний план CAPEX: сервер, СХД, коммутаторы, ИБП с датами замены
- Ежеквартальный тест восстановления с фиксацией фактического RTO
- План перехода на ПО из реестра российского ПО с бюджетом по годам
- Отчёт «план-факт» по статьям и пересчёт норматива на рабочее место



Чек-лист самопроверки

- | | |
|--|---|
| ☐ Проведена инвентаризация: известны возраст, гарантия и дата вывода из эксплуатации каждой единицы | ☐ Батареи ИБП, диски и картриджи вынесены в расходники со своим циклом замены |
| ☐ Собран календарь продлений: 1С:ИТС, лицензии 1С, КriptoПро CSP, антивирус, домены, SSL, отраслевой софт | ☐ Резерв на инциденты выделен отдельной строкой и не размазан по остальным статьям |
| ☐ Определено, какие лицензии бессрочные (CAPEX), а какие срочные и подписочные (равномерный OPEX) | ☐ По каждой системе заданы RPO и RTO, а восстановление подтверждено тестом, а не декларацией |
| ☐ Учтены платные обновления и техподдержка к бессрочным лицензиям российских вендоров | ☐ Смета разложена по кварталам и пересчитана в стоимость рабочего места в месяц |
| ☐ Лицензии 1С посчитаны по одновременным сеансам, а не по числу сотрудников в штате | ☐ Есть сценарий сокращения: что переносим и какие риски собственник принимает письменно |

Если хотя бы на два вопроса ответ «нет» или «не знаю» — тема требует внимания.



Как поможет ITFresh

ITFresh — ИТ-аутсорсинг для юридических лиц до 50 рабочих мест в Москве и области. 15+ лет практики, собственная инфраструктура в дата-центре МТС (8 серверов Dell Xeon Platinum).

- Проводим инвентаризацию парка и лицензий, выдаём паспорт инфраструктуры с датами замен
- Собираем смету по методике: CAPEX/OPEX, циклы замены, резерв 12%, разбивка по кварталам
- Считаем лицензии по официальным моделям вендоров: 1С, КристоПро, Kaspersky, ОС и офис
- Настраиваем резервное копирование под заданные RPO/RTO и делаем квартальные тесты
- Защищаем бюджет у директора: разбивка по статьям, сценарии сокращения, цена на место

15+

лет в ИТ-поддержке

50

рабочих мест — наш профиль

МТС

дата-центр, Москва



КОНТАКТЫ

Обсудить вашу задачу

Сайт **itfresh.ru**

Телефон **+7 903 729-62-41**

Telegram **@ITfresh_Boss**

Бесплатно посмотрим вашу инфраструктуру по этому чек-листу и скажем, где тонко — без обязательств.



itfresh.ru



Техническая база

- 01** 1С:Предприятие 8 — клиентские лицензии на 1, 5, 10, 20, 50 мест (v8.1c.ru — 2026)
- 02** 1С:ИТС — виды договоров сопровождения и состав сервисов (its.1c.ru — 2026)
- 03** 1С:Фреш — тарифы: одновременные сеансы и срок подписки (1cfresh.com — 2026)
- 04** КриптоПро CSP — лицензия на рабочее место: годовая и бессрочная (cryptopro.ru — 2026)
- 05** Kaspersky Next — EDR Foundations, EDR Optimum, XDR Expert (kaspersky.ru — 2026)
- 06** Кибер Бэкап — издания и лицензии, техподдержка на год (docs.cyberprotect.ru — 2026)
- 07** Astra Linux Special Edition — лицензии и техподдержка (astralinux.ru — 2026)
- 08** МойОфис — виды лицензирования: подписка и бессрочная (myoffice.ru — 2026)

Основано на официальной документации продуктов и нашей практике внедрения.

